FIŞE DE DISCIPLINĂ ANUL I, SEMESTRUL I

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	Universitatea „Nicolae Titulescu" din Bucureşti
1.2. Facultatea	Economie şi Administrarea Afacerilor
1.3. Departamentul	Ştiinţe Economice
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Management Contabil, Audit şi Expertiză Contabilă
1.7. Tip master	Master profesional
1.8. Forma de învăţământ	Învăţământ cu frecvenţă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	**FISCALITATE ŞI GESTIUNE FISCALĂ**
2.2. Codul disciplinei	S.X.1.1.1.1
2.3. Titularul activităţilor de curs	Conf. univ. dr. **MARIA GRIGORE**
2.4. Titularul activităţilor de seminar	Conf. univ. dr. **MARIA GRIGORE**
2.5. Anul de studii	I
2.6. Semestrul	I
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria de opţionalitate a disciplinei (obligatorie, opţională, facultativă)	Obligatorie
2.9. Categoria formativă a disciplinei (fundamentală, de specializare, complementară)	Disciplină de specializare

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.2. curs	**2**	3.3. seminar/laborator	**2**
3.4. Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.5. curs	**28**	3.6. seminar/laborator	**28**
Distribuţia fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe					**59**
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren					**35**
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri					**46**
Tutoriat					
Examinări					**4**
Alte activităţi					-
3.7. Total ore studiu individual					**144**
3.8 Total ore pe semestru					**200**
3.9. Numărul de credite					**8**

Activităţile didactice se vor desfăşura în regim mixt, conform orarului afişat, cu respectarea *Standardelor de calitate ARACIS cu privire la modul de desfăşurare a activităţilor de predare, învăţare, cercetare, aplicaţii practice şi evaluare, la forma de învăţământ cu frecvenţă, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice şi de comunicaţii sincrone specifice.*

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competenţe	

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	
5.2. de desfăşurare a seminarului/ laboratorului	

6. Rezultatele învăţării

Cunoştinţe	Studentul / Absolventul: - identifică taxele şi impozitele specifice unei entităţi economice. - descrie modalităţile de calcul al taxelor şi impozitelor specifice unei entităţi economice şi elementele declaraţiilor fiscale aferente. - explică obiectul şi rolul gestiunii fiscale, relaţia acesteia cu riscul fiscal şi cu strategia întreprinderii, precum şi delimitarea dintre optimizarea fiscală şi evaziunea fiscală. - identifică criteriile de alegere a formei de organizare a afacerii optime din punct de vedere fiscal
Aptitudini	Studentul / Absolventul: - evaluează impactul politicilor fiscale asupra profitabilităţii entităţilor în contextul schimbărilor legislative - verifică documentele şi declaraţiile fiscale ale entităţii - estimează efectele fiscale ale unor scenarii economice stabilite de conducerea entităţilor economice - evaluează efectele fiscale ale operaţiunilor economice într-un context dat, identificând punctele tari şi slabe ale soluţiilor alternative
Responsabilitate şi autonomie	Studentul / Absolventul: - propune consultanţă fiscală entităţilor economice, cu respectarea legislaţiei fiscale în vigoare - asigură conformitatea documentelor fiscale cu legislaţia fiscală - propune strategii de exploatare a oportunităţilor fiscale - pregăteşte rapoarte şi analize de optimizare fiscală.

7. Conţinuturi curs/seminar/laborator

7.1 Curs	**Conţinuturi**	**Metodă/ timp alocat**
1. Noţiuni generale privind fiscalitatea	1.1. Definiţia şi componentele sistemului fiscal 1.2. Principiile impunerii 1.3. Sursele de drept fiscal ale firmei	Prelegere 2 ore
2. Prelevările fiscale. Proceduri fiscale	2.1. Noţiunea de impozit, taxă, contribuţie 2.2. Clasificarea impozitelor 2.3. Elementele tehnice ale impozitelor 2.4. Procedura înregistrării fiscale 2.5. Procedura stabilirii şi declarării impozitelor şi taxelor 2.6. Plata impozitelor şi taxelor 2.7. Procedura contestării actelor administrative fiscale	Prelegere 2 ore
3. Gestiunea fiscală a firmei	4.1. Obiectul şi rolul gestiunii fiscale în conducerea societăţilor 4.2. Gestiunea fiscală, eficacitatea fiscală şi strategia întreprinderii 4.3. Gestiunea fiscală şi riscul fiscal 4.4. Evaziune fiscală versus optimizare fiscală	Prelegere 2 ore
4. Taxele vamale	4.1. Proceduri de aplicare a reglementărilor vamale 4.2. Regimuri vamale definitive 4.3. Regimuri vamale suspensive 4.4. Identificarea facilităţilor fiscale în domeniul taxelor vamale	Prelegere 2 ore
5. Accizele	5.1. Faptul generator şi exigibilitatea accizelor armonizate 5.2. Plătitorii de accize armonizate 5.3. Cuantumul unitar şi determinarea accizelor armonizate 5.4. Antrepozitul fiscal 5.5. Destinatarii înregistraţi 5.6. Deplasarea intracomunitară a produselor accizabile armonizate 5.7. Importatorul de produse supuse accizelor armonizate	Prelegere 2 ore

	5.8. Obligaţiile plătitorilor de accize armonizate 5.9. Scutiri la plata accizelor armonizate 5.10. Identificarea facilităţilor fiscale în domeniul accizelor	
6. Taxa pe valoarea adăugată. Elemente specifice	6.1. Sfera de aplicare a taxei pe valoarea adăugată 6.2. Teritorialitatea taxei pe valoarea adăugată 6.3. Faptul generator şi exigibilitatea taxei pe valoarea adăugată 6.4. Plătitorii taxei pe valoarea adăugată 6.5. Calculul taxei pe valoarea adăugată 6.6. Obligaţiile plătitorilor de TVA 6.7. Regimuri speciale de TVA	Prelegere 2 ore
7. Taxa pe valoarea adăugată în relaţiile intracomunitare	7. 1. Livrarea intracomunitară (LIC) de bunuri 7.2. Achiziţia intracomunitară (AIC) de bunuri 7.3. Achiziţii intracomunitare efectuate de „Grupul celor 3 neplătitori” 7.4. Non-transferul intracomunitar 7.5. Utilizarea avantajului oferit de taxarea inversă	Prelegere 2 ore
8. Gestiunea taxei pe valoarea adăugată	8.1. Soluţii de amânare a apariţiei exigibilităţii şi a faptului generator 8.2. Impactul TVA asupra situatiei financiar-patrimoniale şi a fluxurilor de trezorerie 8.3. Influenţa cheltuielilor de exploatare angajate de TVA asupra rezultatelor firmei 8.4. Impactul TVA asupra pragului de rentabilitate şi intervalului de siguranţă	Prelegere 2 ore
9. Impozitul pe profit	9.1. Contribuabilii şi sfera de cuprindere a impozitului 9.2. Scutiri de la plata impozitului pe profit 9.3. Cotele de impozitare 9.4. Calculul profitului impozabil 9.5. Aspecte fiscale internaţionale 9.6. Plata impozitului şi depunerea declaraţiilor fiscale 9.7. Reducerea costurilor fiscale prin transformarea cheltuielilor nedeductibile în cheltuieli deductibile. Exemple	Prelegere 2 ore
10. Impozitul pe dividende. Impozitul pe veniturile microîntreprinderilor. Impozitul pe reprezentanţe	10.1. Impozitul pe dividendele repartizate către o persoană juridică română 10.2. Impozitul pe veniturile microîntreprinderilor (IVM) 10.3. Impozitul pe veniturile obţinute din România de nerezidenţi şi impozitul pe reprezentanţe	Prelegere 2 ore
11. Impozitul pe veniturile din activităţi independente şi din drepturi de proprietate intelectuală şi contribuţiile sociale obligatorii aferente acestor venituri	11.1. Impozitarea veniturilor din activităţi independente în sistem real 11.2. Impozitarea veniturilor din activităţi independente pe baza normelor de venit 11.3. Impozitarea veniturilor din drepturi de proprietate intelectuală pe bază de cheltuieli forfetare 11.4. Analiza comparativă a IVM, impozitului pe profit şi impozitului pe veniturile din activităţi independente. Alegerea formei de organizare a afacerii optime din punct de vedere fiscal	Prelegere 2 ore
12. Impozitul pe veniturile din salarii	12.1. Contribuţiile sociale obligatorii aferente salariilor 12.2. Calculul impozitului pe venitul din salarii la funcţia de bază 12.3. Calculul impozitului pe venitul din salarii în afara funcţiei de bază 12.4. Obligaţii fiscale aferente impozitului pe venitul din salarii 12.5. Identificarea facilităţilor fiscale în domeniul impozitului pe veniturile din salarii 12.6. Impactul impozitului pe veniturile din salarii asupra fluxurilor de trezorerie şi rezultatelor firmei	Prelegere 2 ore
13. Impozitele şi taxele locale	13.1. Impozitul pe clădiri 13.2. Impozitul pe teren 13.3. Impozitul pe mijloacele de transport 13.4. Modalităţi de reducere a impozitului pe clădiri	Prelegere 2 ore
14. Curs recapitulativ	14.1. Recapitulare pentru examen. Rezolvarea unor modele de bilet de	Conversaţii.

	examen	Aplicaţii 2 ore

Bibliografie curs

1. M. Grigore, "Fiscalitate şi gestiune fiscală. Note de curs", classroom, 2026
2. E. Deliman, Gh. F. Bene, "Frauda fiscală privind TVA din operatiunile intracomunitare", Editia a 2-a, Editura C.H. Beck, Bucuresti, 2023 **336.1/.6/D28**
3. O. Drăgan, "Ghid de fiscalitate pentru manageri", Editura Rezon Media Grup, Bucureşti, 2021 **336.1/.6/D73**
4. I. Jinga, "Cartea Neagră a controlului fiscal", Editura Rentrop&Straton, Bucuresti, 2021 **336.1/.6/J60**
5. M. Z. Grigore, V. Stefan-Duicu, „Fiscalitate", Editura Universităţii Nicolae Titulescu, 2026, **336.1/.6/G83**
6. P. Lazăr, M.-O. Filipescu, „Fiscalitate. Sinteze legislative şi aplicatii practice", Editura ASE, Bucureşti, 2025, **336.1/.6/B45**
7. CECCAR, "Ghid pentru examenul de acces la stagiu pentru obţinerea calităţii de expert contabil şi de contabil autorizat", Editura CECCAR, Bucureşti, 2026 **657/G49**
8. *** CODUL fiscal cu Norme; Codul de procedură fiscală - Editia a 10-a, rev., mai 2026, Bucureşti, Universul Juridic, 2026, cota **336.1/6C/C60**
9. *** Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. 688 / 10.09.2015), cu modificările ulterioare **SINTACT**
10. *** H.G. nr. 1/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. Partea I nr. 22 / 13.01.2016), cu modificările ulterioare **SINTACT**
11. ***Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală (M.O. 547 / 23.07.2015), cu modificările ulterioare **SINTACT**
12. https://www.anaf.ro/anaf/internet/ANAF/asistenta_contribuabili/servicii_oferite_contribuabililor/ghiduri_curente

7.2. Seminar/ laborator	**Conţinuturi**	**Metodă/timp alocat**
Seminar 1	1. Noţiuni generale privind fiscalitatea	Conversaţia euristică/2 ore
Seminar 2	2. Prelevările fiscale. Proceduri fiscale	Conversaţia euristică/2 ore
Seminar 3	3. Gestiunea fiscală a firmei	Conversaţia euristică/2 ore
Seminar 4	4. Taxele vamale	Studiul de caz/2 ore
Seminar 5	5. Accizele	Studiul de caz/2 ore
Seminar 6	6. Taxa pe valoarea adăugată (operaţii interne, importuri, regimuri speciale)	Studiul de caz/2 ore
Seminar 7	7. Taxa pe valoarea adăugată în relaţiile intracomunitare	Studiul de caz/2 ore
Seminar 8	8. Gestiunea taxei pe valoarea adăugată	Studiul de caz/2 ore
Seminar 9	9. Impozitul pe profit	Studiul de caz/2 ore
Seminar 10	10. Impozitul pe dividende. Impozitul pe veniturile microîntreprinderilor. Impozitul pe reprezentanţe	Studiul de caz/2 ore
Seminar 11	11. Impozitul pe veniturile din activităţi independente şi din drepturi de proprietate intelectuală	Studiul de caz/2 ore
Seminar 12	12. Impozitul pe veniturile din salarii	Studiul de caz/2 ore
Seminar 13	13. Impozitele şi taxele locale	Studiul de caz/2 ore
Seminar 14	14. Seminar recapitulativ	Conversaţii. Aplicaţii 2 ore

Bibliografie seminar

1. M M. Grigore, "Fiscalitate şi gestiune fiscală. Note de curs", classroom, 2026
2. E. Deliman, Gh. F. Bene, "Frauda fiscală privind TVA din operatiunile intracomunitare", Editia a 2-a, Editura C.H. Beck, Bucuresti, 2023 **336.1/.6/D28**
3. O. Drăgan, "Ghid de fiscalitate pentru manageri", Editura Rezon Media Grup, Bucureşti, 2021 **336.1/.6/D73**
4. I. Jinga, "Cartea Neagră a controlului fiscal", Editura Rentrop&Straton, Bucuresti, 2021 **336.1/.6/J60**

5. M. Z. Grigore, V. Stefan-Duicu, „Fiscalitate”**,** Editura Universităţii Nicolae Titulescu, 2026, **336.1/.6/G83**
6. P. Lazăr, M.-O. Filipescu, „Fiscalitate. Sinteze legislative şi aplicatii practice”, Editura ASE, Bucureşti, 2025, **336.1/.6/B45**
7. CECCAR, ”Ghid pentru examenul de acces la stagiu pentru obţinerea calităţii de expert contabil şi de contabil autorizat”, Editura CECCAR, Bucureşti, 2026 **657/G49**
8. *** CODUL fiscal cu Norme; Codul de procedură fiscală - Editia a 10-a, rev., mai 2026, Bucureşti, Universul Juridic, 2026, cota **336.1/6C/C60**
9. *** Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. 688 / 10.09.2015), cu modificările ulterioare **SINTACT**
10. *** H.G. nr. 1/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. Partea I nr. 22 / 13.01.2016), cu modificările ulterioare **SINTACT**
11. ***Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală (M.O. 547 / 23.07.2015), cu modificările ulterioare **SINTACT**
12. https://www.anaf.ro/anaf/internet/ANAF/asistenta_contribuabili/servicii_oferite_contribuabililor/ghiduri_curente
13. https://ec.europa.eu/taxation_customs/tedb/#/home

8. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei *Fiscalitate şi gestiune fiscală* are în vedere însuşirea de către masteranzi a problematicii sistemului fiscal, precum şi dobândirea abilităţilor necesare pentru o bună gestiune fiscală a firmei. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupaţii specifice domeniului de studiu, conform calificării europene a aptitudinilor, competenţelor şi ocupaţiilor (ESCO): 2411.1 Contabil, 2413.1 Analist financiar.

9. Evaluare

Modalitatea practică de evaluare continuă:
- participarea activă a studenţilor la curs şi seminar – **1 pct**.;
- rezolvarea corectă a aplicaţiilor propuse spre rezolvare la seminar, postate pe platforma e-learnig – **1 pct. / aplicaţie;**
- obţinerea unui punctaj de minim 70% la chestionarele postate pe platforma e-learnig – **1 pct./chestionar**;
- participarea la manifestări ştiinţifice (cerc ştiinţific studenţesc, Conferinţa studenţească anuală a Universităţii “Nicolae Titulescu” ori alte manifestări ştiinţifice) cu lucrări ştiinţifice din aria disciplinei – **3 pct. / lucrare.**

Studenţii care acumulează minimum 10 pct. pe parcursul semestrului vor primi nota 10 pentru activitatea pe parcurs, cei care acumulează 9 pct. vor primi nota 9, cei care acumulează 8 pct. vor primi nota 8 ș.a.m.d.
Modalitatea practică de evaluare sumativă: Examen scris cu 3 aplicaţii practice (evaluate la 3 pct./aplicaţie). Se acordă 1 pct. din oficiu.
La stabilirea notei finale se iau în considerare:
- nota obţinută la examen (evaluare sumativă) – 70%
- nota obţinută pentru activitatea pe parcurs (evaluare continuă) – 30%

Pentru promovarea examenului este necesar ca nota finală, calculată conform ponderilor de mai sus, să fie minim 5.

Data completării 01.09.2026	Semnătura titularului de curs ……	Semnătura titularului de seminar ……
Data avizării în Departament 15.09.2026	Semnătura Directorului Departamentului ……	

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	Universitatea „Nicolae Titulescu" din Bucureşti
1.2. Facultatea	Economie şi Administrarea Afacerilor
1.3. Departamentul	Ştiinţe Economice
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Management Contabil, Audit şi Expertiză Contabilă
1.7. Tip master	Master profesional
1.8. Forma de învăţământ	Învăţământ cu frecvenţă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	**METODE CANTITATIVE ŞI MATEMATICI APLICATE**
2.2. Codul disciplinei	S.X.1.1.1.2
2.3. Titularul activităţilor de curs	Conf. univ. dr. **Sandra TEODORESCU**
2.4. Titularul activităţilor de seminar	Conf. univ. dr. **Sandra TEODORESCU**
2.5. Anul de studii	I
2.6. Semestrul	I
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria de opţionalitate a disciplinei (obligatorie, opţională, facultativă)	Obligatorie
2.9. Categoria formativă a disciplinei (fundamentală, de specializare, complementară)	Disciplină de specializare

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.2. curs	**2**	3.3. seminar/laborator	**2**
3.4. Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.5. curs	**28**	3.6. seminar/laborator	**28**

Distribuţia fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe	**87**
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	**14**
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri	**14**
Tutoriat	-
Examinări	**4**
Alte activităţi	-
3.7. Total ore studiu individual	**119**
3.8 Total ore pe semestru	**175**
3.9. Numărul de credite	**7**

Activităţile didactice se vor desfăşura în regim mixt, conform orarului afişat, cu respectarea *Standardelor de calitate ARACIS cu privire la modul de desfăşurare a activităţilor de predare, învăţare, cercetare, aplicaţii practice şi evaluare, la forma de învăţământ cu frecvenţă, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice şi de comunicaţii sincrone specifice.*

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competenţe	

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	
5.2. de desfăşurare a seminarului/ laboratorului	

6. Rezultatele învăţării

Cunoştinţe	Studentul/Absolventul: • descrie metodele de selecţie şi parametrii eşantionării statistice • explică modelele matematice ale calculului dobânzilor, ale operaţiunilor de actualizare şi ale anuităţilor utilizate în rezolvarea problemelor economico-financiare • descrie procedurile de prelucrare primară şi prezentare a datelor, de analiză a corelaţiei şi regresiei, de testare a ipotezelor şi a semnificaţiei statistice şi de analiză a seriilor de timp
Aptitudini	Studentul/Absolventul: • stabileşte metoda de eşantionare şi mărimea unui eşantion reprezentativ • dobândeşte capacitatea de a înţelege şi construi modele matematice care reflectă realităţi economico-financiare • poate analiza datele contabile şi financiare folosind metode cantitative
Responsabilitate şi autonomie	Studentul/Absolventul: • are capacitatea de a selecta metodele matematice/statistice adecvate în funcţie de obiectivele auditului şi de a le integra în planul de audit • poate decide independent ce metode cantitative sunt potrivite pentru analiza unei probleme economice • aplică metode cantitative pentru a interpreta date contabile sau financiare

7. Conţinuturi curs/seminar/laborator

7.1 Curs	**Conţinuturi**	**Metodă/ timp alocat**
1. Noţiuni generale	1.1. Noțiuni generale despre metodele cantitative 1.2. Obiective și metode	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
2. Obţinerea şi prelucrarea primară a datelor	2.1. Înregistrarea datelor 2.2. Prelucrarea primară a datelor 2.2.1. Etapele prelucrării datelor 2.2.2. Metode de grupare	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
3. Prezentarea datelor	3.1. Tabele statistice 3.2. Serii statistice	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
4. Metode de selecţie	4.1. Construirea eșantionului 4.2. Modele de sondaje 4.3. Erori de sondaj	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
5. Analiza seriilor de repartiţie uninominale	5.1. Proprietăți 5.2. Indicatori de nivel şi frecvenţă 5.3. Indicatorii tendinţei generale	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
6. Analiza interdependenţei dintre	6.1. Corelaţie 6.2. Regresie	Prelegere + expunere a

7.1 Curs	Conținuturi	Metodă/ timp alocat
seriile de date		elementelor practice 2 ore
7. Testarea şi validarea datelor	7.1. Testarea ipotezelor 7.2. Testarea semnificației 7.3. Testarea normalității distribuției 7.4. Testarea autocorelării erorilor	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
8. Eşantionarea statistica	8.1. Noțiuni generale. 8.2. Parametrii de eșantionare 8.3. Mărimea eșantionului. 8.4. Eșantioane reprezentative 8.5. Comparație între eşantionarea probabilistică şi cea neprobabilistică	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
9. Eşantionarea statistică în audit	9.1. Eşantionarea statistică în audit	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
10. Serii de timp	10.1. Proprietăți 10.2. Ajustarea seriilor de timp – metode de desezonalizare 10.3. Prognoza seriilor de timp	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
11. Calculul dobânzilor	11.1. Dobânda simplă 11.2. Dobânda compusă	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
12. Operațiuni de actualizare	12.1. Tipuri de operațiuni de actualizare 12.2. Anuități	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
13. Calculul indicatorilor de performanță	13.1. Tipuri de indicatori de performanță 13.2. Calculul indicatorilor 13.3. Interpretarea indicatorilor 13.4. Utilizarea indicatorilor în analiza economică	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore
14. Soluții software de analiză	14.1. Prezentarea soluțiilor software disponibile pentru analiza cantitativă a datelor contabile	Prelegere + expunere a elementelor practice 2 ore

Bibliografie curs

1. Badita, Maria; Goschin, Zizi; Cristache, Silvia-Elena, *Statistica aplicata în economie*, Universal Pan, Bucuresti, 2000 **311/B15**
2. Isaic-Maniu, Alex.; Mitrut, Constantin; Voineagu, Vergil, *Statistica*, Ed. Universitara, Bucureşti 2004 **311/I-81**
3. Jula N., Jula N.-M., *Econometrie*, Editura Univ. Nicolae Titulescu, Bucureşti, 2021, **CD 330ID/J-88**

4. Jula N., Jula N.-M., *Statistică economică*, Ed. Universității „Nicolae Titulescu", București, 2021 **311/J-88IDD**
5. Purcaru, Ion; Purcaru, Oana Gabriela, *Matematici financiare: teorie si aplicații*, Ed. Economica, Bucureşti, 2000 **51/P98**
6. Teodorescu S., *Matematici aplicate în economie*, Ed. Pro Universitaria, București, 2021 **51/T36**
7. Voineagu, Vergil; Titan, Emilia, *Statistica. Baze teoretice si aplicații*, Ed. Economica, 2007 **311/S79**
8. Revistele Audit Financiar **P64**
9. *** OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare consolidate, cu modificările și completările ulterioare, **SINTACT**
10. *** Legea 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative
11. Ghid pentru examenul de acces la stagiul pentru obtinerea calitatii de expert contabil si de contabil autorizat, Ed, CECCAR, București, 2026. 657/G49

7.2. Seminar /laborator	**Conținuturi**	**Metodă/timp alocat**
1. Seminar	Noțiuni generale despre metodele cantitative	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
2. Seminar	Exemple de prelucrări primare a datelor	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
3. Seminar	Prezentarea datelor statistice	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
4. Seminar	Tipuri de sondaje	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
5. Seminar	Exemple de calcul a indicatorilor de nivel, frecvență și de tendință	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
6. Seminar	Modele de regresie, estimarea parametrilor	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
7. Seminar	Exemple de teste	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
8. Seminar	Metode de eșantionare	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
9. Seminar	Exemple de eșantionare statistică în audit	Conversația euristică, Aplicații 2 ore
10. Seminar	Serii de timp	Conversația euristică, Aplicații 2 ore

7.2. Seminar /laborator	Conţinuturi	Metodă/timp alocat
11. Seminar	Calculul dobânzilor, analiza plasamentelor cu dobândă simplă sau compusă	Conversaţia euristică, Aplicaţii 2 ore
12. Seminar	Exemple de operaţiuni de actualizare a datelor	Conversaţia euristică, Aplicaţii 2 ore
13. Seminar	Exemple de calcul pentru indicatorii de performantă	Conversaţia euristică, Aplicaţii 2 ore
14. Seminar	Prezentarea programelor software specifice	Conversaţia euristică, Aplicaţii 2 ore

Bibliografie seminar

1. Badita, Maria; Goschin, Zizi; Cristache, Silvia-Elena, *Statistica aplicata în economie*, Universal Pan, Bucuresti, 2000 **311/B15**
2. Isaic-Maniu, Alex.; Mitrut, Constantin; Voineagu, Vergil, *Statistica*, Ed. Universitara, Bucureşti 2004 **311/I-81**
3. Jula N., Jula N.-M., *Econometrie*, Editura Univ. Nicolae Titulescu, Bucureşti, 2021, **CD 330ID/J-88**
4. Jula N., Jula N.-M., *Statistică economică*, Ed. Universităţii „Nicolae Titulescu", Bucureşti, 2021 **311/J-88IDD**
5. Purcaru, Ion; Purcaru, Oana Gabriela, *Matematici financiare: teorie si aplicaţii*, Ed. Economica, Bucureşti, 2000 **51/P98**
6. Teodorescu S., *Matematici aplicate în economie*, Ed. Pro Universitaria, Bucureşti, 2021 **51/T36**
7. Voineagu, Vergil; Titan, Emilia, *Statistica. Baze teoretice si aplicaţii*, Ed. Economica, 2007 **311/S79**
8. Revistele Audit Financiar **P64**
9. *** OMFP 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situaţiile financiare individuale şi situaţiile financiare consolidate, cu modificările şi completările ulterioare, **SINTACT**
10. *** Legea 162/2017 privind auditul statutar al situaţiilor financiare anuale şi al situaţiilor financiare anuale consolidate şi de modificare a unor acte normative
11. Ghid pentru examenul de acces la stagiul pentru obtinerea calitatii de expert contabil si de contabil autorizat, Ed, CECCAR, Bucureşti, 2026. 657/G49

8. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei *Metode cantitative şi matematici aplicate* are în vedere cunoaşterea metodelor şi modelelor de analiză specifice domeniului. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupaţii specifice domeniului de studiu, conform calificării europene a aptitudinilor, competenţelor şi ocupaţiilor (ESCO): 2411.1. Contabil, 2413.1 Analist financiar.

9. Evaluare

Modalitatea practică de evaluare continuă:
- participarea activă a studenţilor la curs şi seminar
- rezolvarea corectă a aplicaţiilor propuse spre rezolvare la seminar, postate pe platforma e-learnig
- participarea la manifestări ştiinţifice (cerc ştiinţific studenţesc, Conferinţa studenţească anuală a Universităţii "Nicolae Titulescu" ori alte manifestări ştiinţifice) cu lucrări ştiinţifice din aria disciplinei

Modalitatea practică de evaluare sumativă: Lucrare scrisă, formata din aplicaţii practice

La stabilirea notei finale se iau în considerare:
- nota obţinută la examen (evaluare sumativă) – 60%
- nota obţinută pentru activitatea pe parcurs (evaluare continuă) – 40%

Data completării 04.09.2026	Semnătura titularului de curs ……	Semnătura titularului de seminar ……
Data avizării în Departament 15.09.2026	Semnătura Directorului Departamentului ……	

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	Universitatea „Nicolae Titulescu" din Bucureşti
1.2. Facultatea	Economie şi Administrarea Afacerilor
1.3. Departamentul	Ştiinţe Economice
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Management Contabil, Audit şi Expertiză Contabilă
1.7. Tip master	Master profesional
1.8. Forma de învăţământ	Învăţământ cu frecvenţă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	**CONTABILITATE MANAGERIALĂ**
2.2. Codul disicplinei	S.X.1.1.1.3
2.3. Titularul activităţilor de curs	Lector univ.dr. **ANDREEA PAULA DUMITRU**
2.4. Titularul activităţilor de seminar	Lector univ.dr. **ANDREEA PAULA DUMITRU**
2.5. Anul de studii	I
2.6. Semestrul	I
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria de opţionalitate a disciplinei (obligatorie, opţională, facultativă)	Obligatorie
2.9. Categoria formativă a disciplinei (fundamentală, de specializare, complementară)	Disciplină de specializare

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.2. curs	**2**	3.3. seminar/laborator	**2**
3.4. Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.5. curs	**28**	3.6. seminar/laborator	**28**

Distribuţia fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe	**59**
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	**28**
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri	**28**
Tutoriat	-
Examinări	**4**
Alte activităţi	-
3.7. Total ore studiu individual	**119**
3.8 Total ore pe semestru	**175**
3.9. Numărul de credite	**7**

Activităţile didactice se vor desfăşura în regim mixt, conform orarului afişat, cu respectarea *Standardelor de calitate ARACIS cu privire la modul de desfăşurare a activităţilor de predare, învăţare, cercetare, aplicaţii practice şi evaluare, la forma de învăţământ cu frecvenţă, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice şi de comunicaţii sincrone specifice.*

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Contabilitate de gestiune, Management
4.2. de competenţe	Noţiuni de bază de la disciplinele precedente.

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	
5.2. de desfăşurare a seminarului/ laboratorului	

6. Rezultatele învăţării

Cunoştinţe	Studentul/Absolventul: - descrie analiza cost-volum-profit şi costurile relevante pentru fundamentarea deciziilor; - identifică categoriile de costuri şi metodele de calcul al costurilor adecvate diverselor entităţi economice; - demonstrează cunoştinţe privind fundamentele teoretice şi instrumentele practice necesare planificării, controlului, fundamentării deciziilor şi evaluării performanţelor unei entităţi, inclusiv sistemul de bugete; - dobândeşte cunoştinţe privind conceptele contabilităţii manageriale, inclusiv noile sisteme de calculaţie a costurilor (ABC, Target Costing) şi impactul economiei digitale.
Aptitudini	Studentul/Absolventul: - analizează conturile de cheltuieli în raport cu veniturile şi utilizările diferitelor centre de profit, societăţi sau organisme, în general; - alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităţilor a aspectelor legate de costurile identificate, cum ar fi elaborarea costurilor standard, analiza stabilirii preţurilor medii, analiza marjelor şi a costurilor; - elaborează modele de costuri şi de preţuri, ţinând seama de costul materialelor, de cheltuielile de personal şi celelalte costuri de exploatare şi le integrează în bugetele periodice ale entităţii; - aplică noile metode de calculaţie a costurilor (ABC, Target Costing), evaluând avantajele şi limitele acestora;
Responsabilitate şi autonomie	Studentul/Absolventul: - pregăteşte şi prezintă rapoartele pentru management, analizează şi interpretează informaţiile contabile în vederea fundamentării deciziilor, inclusiv rapoarte de analiză cost-beneficiu; - oferă consiliere cu privire la eventuale acţiuni de control şi de reducere a costurilor; - contribuie, în mod autonom, la elaborarea bugetelor entităţii; - adaptează metodele de organizare a contabilităţii costurilor într-un mediu economic într-o continuă schimbare la nevoile diferitelor entităţi.

7. Conţinuturi curs/seminar/laborator

7.1 Curs	**Conţinuturi**	**Metodă/timp alocat**
1. Delimitări conceptuale privind contabilitatea managerială	1.1. Aspecte conceptuale privind contabilitatea managerială; 1.2. Obiectivele şi funcţiile contabilităţii mangeriale; 1.3. Principiile fundamentale ale contabilităţii manageriale; 1.4.Probleme de bază privind organizarea şi conducerea contabilităţii manageriale în România; 1.5. Impactul economiei digitale asupra contabilităţii manageriale;	Prelegere 2 ore
2.Tipologia costurilor	2.1. Delimitări între cheltuieli şi costuri; 2.2. Structuri multicriteriale şi combinatorii de cheltuieli şi costuri aplicabile în România; 2.3.Categorii de costuri necesare pentru analiză şi decizii;	Prelegere 2 ore
3. Sisteme contabile de înregistrare a costurilor şi organizarea sistemului de documente în contabilitatea managerială	3.1Sistemul contabil monist (integrat). Sistemul contabil dualist (neintegrat): varianta cu utilizarea conturilor şi fără utilizarea conturilor; 3.2.Organizarea sistemului de documente utilizate în contabilitatea managerială;	Prelegere 2 ore
4. Cheltuielile indirecte (de	3.1.Concepte cheie;	Prelegere

regie). Tratamente specifice	3.2.Repartizarea primară a cheltuielilor indirecte; 3.3. Repartizarea secundară a cheltuielilor indirecte; 3.4.Absorbţia cheltuielilor indirecte; 3.5.Centrele de responsabilitate şi purtătorii de cost;	2 ore
5. Sistemul metodelor de calculaţie a costurilor:Sisteme ale costurilor complete (I)	5.1.Sistemul metodelor de calculaţie a costurilor. Criterii de clasificare a metodelor utilizate în contabilitatea managerială; 5.2.Metoda pe faze. Delimitări conceptuale privind utilizarea metodei. Metodologia de calcul a costurilor : varianta cu semifabricate & varianta fără semifabricate.; 5.3. Echivalenţa producţiei în curs de execuţie;	Prelegere 2 ore
6. Sistemul metodelor de calculaţie a costurilor:Sisteme ale costurilor complete (II)	6.1. Metoda pe comenzi. Delimitări conceptuale privind utilizarea metodei. Metodologia de calcul a costurilor: varianta cu semifabricate & varianta fără semifabricate; 6.2. Metoda pe faze vs.Metoda pe comenzi;	Prelegere 2 ore
7. Noi sisteme de calculaţie a costurilor. Metoda standard-cost (I)	7.1.. Metoda costurilor standard. Concept. Elaborarea calculaţiilor standard; 7.2.Calculul, urmărirea şi raportarea abaterilor costurilor efective de la costurile standard; 7.3.Utilizarea metodei standard-cost în vederea controlului costurilor:	Prelegere 2 ore
8. Noi sisteme de calcuţie a costurior. Metoda costurilor pe activităţi (II)	8.1. Gestiunea pe activităţi.Metoda ABC (Activity Based Costing). .Caracteristici. Etapele metodologice specifice metodei ABC; 8.2. Adaptarea planului general de conturi la metoda ABC; 8.3. Analiza SWOT a metodei;	Prelegere 2 ore
9. Noi sisteme de calculaţie a costurilor (III)	9.1. Metoda costurilor obiectiv (Target Costing): Concepte cheie. Descrierea metodei. Etapele metodologice specifice metodei Target Costing; 9.2.Adaptarea planului general de conturi la metoda Target-Costing; 9.3.Analiza SWOT a metodei;	Prelegere 2 ore
10. Sisteme ale costurilor parţiale	10.1. Concepte cheie: cheltuieli fixe şi cheltuieli variabile; 10.2. Metoda costurilor variabile (direct-costing). Indicatori primari. 10.3,Analiza cost-volum-profit; 10.4. Alternative ale metodei costului parţial: metoda costului direct şi metoda costului specific;	Prelegere 2 ore
11.Contabilitatea managerială şi deciziile operaţionale	11.1.Gestionarea operaţiunilor de producţie; 11.2.Gestiunea operaţională în organizaţiile de servicii; 11.3.Decizii operaţionale:costuri relevante	Prelegere 2 ore
12.Sistemul de bugete la nivelul unei entităţi	12.1. Definiţii.Rol. Tipologie; 12.2.Bugetul activităţii generale 12.3. Bugetele periodice	Prelegere 2 ore
13.Modalităţi de raportare a informaţiilor din contabilitatea managerială	13.1.Documente de sinteză contabile: 13.1.1 Contul de profit şi pierdere; 13.1.2. Alte situaţii de analiză; 13.2.Avantaje şi dezavantaje ale componentelor documentelor de sinteză	Prelegere 2 ore
14.Contabilitatea managerială a mediului	14.1. Delimitări conceptuale privind contabilitatea mangerială de mediu; 14.2. Costurile de mediu. Tipologie;	Prelegere 2 ore

Bibliografie curs

1. **Dumitru A.P.** – *"Contabilitate managerială",* Suport de curs, Editura Universităţii Nicolae Titulescu, 2026;
2. **Căpuşneanu S.** – "Contabilitate managerială. Implementare şi evaluarea performanţei", Editura Universitară, Bucureşti, 2025;
3. Jianu I., Jianu I.. – *"Contabilitatea managerială din perspectiva deciziilor operaţionale",* Editura ASE Bucureşti, 2021 ; cota bibliotecă 657/J54
4. **Calu D.A., Dumitrana M., Dumitru M.** – *"Contabilitate managerială",* Editura Rentrop & Straton, Bucureşti,

2021 ; cota bibliotecă 657/C69

Legislaţie

1. * * * **OMFP nr.1826/2003** *pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea şi conducerea contabilităţii de gestiune,* publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.23/12.01.2004; **SINTACT**

2.* * ***OUG nr.79/2014** care modifică **Legea contabilităţii nr. 82/1991**, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 424 din 26.06.2014; **SINTACT**

3.* * * **OMFP nr.1802/2014** *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situaţiile financiare anuale individuale şi situaţiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.963 din 30 decembrie 2014; **SINTAC**

4.* * * **OMFP nr. 2634/2015** din 05.11.2015 privind documentele financiar-contabile. Monitorul Oficial al României nr. 910 din 09.12.2015; **SINTACT**

7.2. Seminar/ laborator	**Conţinuturi**	**Metodă/timp alocat**
Seminar 1	Raportul contabilitate financiară & contabilitate de gestiune; Identificarea nevoilor informaţionale ale managerilor şi rolul contabilităţii mangeriale în realizarea funcţiilor unei organizaţii; Integrarea economiei digitale în contabilitatea managerială;	Conversaţie euristică 2 ore
Seminar 2	Distincţia cheltuială & cost; Clasificarea costurilor: importanţă şi avantaje; Să luăm decizii pe baza costurilor ?	Conversaţie euristică Studii de caz 2 ore
Seminar 3	Tratamente specifice costurilor indirecte Centrul de cost şi costul unitar; Centre de analiză la societatea X	Studii de caz 2 ore
Seminar 4	Sistem contabil privind înregistrarea costurilor la societatea X Argumente pro şi contra utilizării planului de conturi; Alegerea unui program informatic pentru implementarea contabilităţii manageriale;	Studii de caz 2 ore
Seminar 5	Metode de calculaţie a costului compet: metoda pe faze: etape, organizare, contabilizare; Metoda pe faze în variantele cu semifabricate şi fără semifabricate; Analiza SWOT a metodei; Echivalenţa producţiei în curs de execuţie : Tratamente pentru câştiguri şi pierderi;	Conversaţie euristică Studii de caz 2 ore
Seminar 6	Metode de calculaţie a costului complet: metoda pe comenzi:etape, organizare şi contabilizare; Metoda pe comenzi în variantele cu semifabricate şi fără semifabricate; Comparaţie metoda pe faze & metoda pe comenzi;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 7	Noi sisteme de calculaţie a costurilor: metoda standard-cost: noţiunea de standard, tipologie, particularităţi ale metodei; Calculul şi analiza abaterilor de la costurile standard ; Analiza SWOT a metodei;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 8	Noi sisteme de calculaţie a costurilor: gestiunea pe activităţi – metoda ABC (Activity Based Costing) Etapele metodologice specifice metodei ABC Adaptarea planului general de conturi la specificul metodei ABC;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 9	Noi sisteme de calculaţie a costurilor: metoda Target-Costing (costurile ţintă); Etapele calculării costurilor ţintă; Etapele de proiectare a produselor noi;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 10	Sistemul costurilor parţiale: metoda direct-costing (costurilor variabile) Comportamentul costurilor: Relaţia cost-volum-profit: indicatori utilizaţi (punctul de echilibru, factorul de acoperire, coeficientul de siguranţă,	Studiul de caz 2 ore

7.2. Seminar/ laborator	Conţinuturi	Metodă/timp alocat
	intervalul de siguranţă); Utilizări ale analizei cost -volum-profit: în planificarea producţiei, în luarea deciziilor, în planificarea profitului; Particularităţi ale metodei costului parţial în sectorul serviciilor: metoda costului direct & metoda costului specific;	
Seminar 11	Decizii operaţionale în contabilitatea managerială: Costuri relevante: Decizii operaţionale: a produce sau a cumpăra ? Gestionarea operaţiunilor de producţie; Gestionarea operaţiunilor de servicii;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 12	Modele de bugete Reţeaua de bugete operaţionale (de exploatare): bugetul vânzărilor, bugetul de producţie, bugetul activităţii comerciale; Bugetul general al firmei (bilanţul contabil previzionat, contul de profit şi pierdere previzionat, bugetul de cash-flow); Analiza SWOT pentru diferitele tipuri de bugete;	Studiul de caz 2 ore
Seminar 13	Documente de sinteză în contabilitatea managerială: Contul de profit şi pierdere; Alte situaţii de analiză: situaţia abaterilor; Situaţii orientate funcţie de obiective: Analiza cost-volum –profit; Tabloul de bord ABC; Tabloul de bord echilibrat; (Balanced Scorecard):obiective, cadrul de formare al Balanced Scorecard, harta strategică conform Balanced Scorecard li etapele sale de elaborare, tipologia tablourilor de bord;	Conversaţie euristică Studiul de caz 2 ore
Seminar 14	Contabilitatea managerială de mediu: costurile de mediu: tipologie, particularităţi, tehnici de analiză a costurilor de mediu; Recapitulare pentru examen	Conversaţie euristică Studiul de caz 2 ore

Bibliografie seminar

1. **Dumitru A.P.** – *"Contabilitate managerială",* Suport de curs, Editura Univeristăţii Nicolae Titulescu,2026;
2. Căpuşneanu S. – "Contabilitate managerială. Implementare şi evaluarea performanţei", Editura Universitară, Bucureşti, 2025;
3. Jianu I., Jianu I.. – *"Contabilitatea managerială din perspectiva deciziilor operaţionale",* Editura ASE Bucureşti, 2021 ; cota bibliotecă 657/J54;
4. **Calu D.A., Dumitrana M., Dumitru M.** – *"Contabilitate managerială",* Editura Rentrop & Straton, Bucureşti, 2021 ; cota bibliotecă 657/C69

Legislaţie

1. * * * **OMFP nr.1826/2003** *pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea şi conducerea contabilităţii de gestiune,* publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.23/12.01.2004; **SINTACT**
2.* * ***OUG nr.79/2014** care modifică **Legea contabilităţii nr. 82/1991**, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 424 din 26.06.2014; **SINTACT**
3.* * * **OMFP nr.1802/2014** *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situaţiile financiare anuale individuale şi situaţiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.963 din 30 decembrie 2014; **SINTAC**
4.* * * **OMFP nr. 2634/2015** din 05.11.2015 privind documentele financiar-contabile. Monitorul Oficial al României nr. 910 din 09.12.2015; **SINTACT**

8. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei *Contabilitate managerială* are în vedere însuşirea de către studenţi a problematicii contabilităţii manageriale, precum şi dobândirea abilităţilor necesare pentru analiza operaţiilor economico – financiare din domeniul contabilităţii manageriale în scopul de a asigura fondul de cunoştinţe şi de a forma deprinderi privind obţinerea, raportarea şi valorificarea informaţiilor contabile în activitatea de management a

întreprinderii. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupaţii specifice domeniului de studiu, conform calificării europene a aptitudinilor, competenţelor şi ocupaţiilor (ESCO): 2411.1. Contabil, 2413.1 Analist financiar.

9. Evaluare

Modalitatea practică de evaluare continuă:
- participarea activă a studenţilor la curs şi seminar;
- rezolvarea corectă a studiilor de caz în cadrul seminarului;
- întocmirea şi prezentarea planului de afaceri. Planul de afaceri va fi postat pe platforma e-learning a universităţii şi va fi susţinut în cadrul seminarului din ultima săptămână de activitate didactică din semestru;
- participarea la manifestări ştiinţifice (cerc ştiinţific studenţesc, Conferinţa studenţească anuală a Universităţii "Nicolae Titulescu" ori alte manifestări ştiinţifice) cu lucrări ştiinţifice din aria disciplinei;

Modalitatea practică de evaluare sumativă: Examen scris cu grile teoretice şi aplicative

La stabilirea notei finale se iau în considerare:
- nota obţinută la examen (evaluare sumativă) – 60%
- nota obţinută pentru activitatea pe parcurs (evaluare continuă) – 40%

Data completării 02.09.2026	Semnătura titularului de curs ……	Semnătura titularului de seminar ……
Data avizării în Departament 15.09.2026	Semnătura Directorului Departamentului ……	

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	Universitatea „Nicolae Titulescu” din Bucureşti
1.2. Facultatea	Economie şi Administrarea Afacerilor
1.3. Departamentul	Ştiinţe Economice
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Management Contabil, Audit şi Expertiză Contabilă
1.7. Tip master	Master profesional
1.8. Forma de învăţământ	Învăţământ cu frecvenţă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	**DIAGNOSTICUL FINANCIAR AL ÎNTREPRINDERII**
2.2. Codul disciplinei	S.X.1.1.1.4
2.3. Titularul activităţilor de curs	**Conf. univ. dr. MARIA GRIGORE**
2.4. Titularul activităţilor de seminar	**Conf. univ. dr. MARIA GRIGORE**
2.5. Anul de studii	I
2.6. Semestrul	I
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria de opţionalitate a disciplinei (obligatorie, opţională, facultativă)	Obligatorie
2.9. Categoria formativă a disciplinei (fundamentală, de specializare, complementară)	Disciplină de specializare

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	**4**	din care: 3.2. curs	**2**	3.3. seminar/laborator	**2**
3.4. Total ore din planul de învăţământ	**56**	din care: 3.5. curs	**28**	3.6. seminar/laborator	**28**

Distribuţia fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe	**56**
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	**14**
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii şi eseuri	**70**
Tutoriat	**-**
Examinări	**4**
Alte activităţi	**-**
3.7. Total ore studiu individual	**144**
3.8 Total ore pe semestru	**200**
3.9. Numărul de credite	**8**

Activităţile didactice se vor desfăşura în regim mixt, conform orarului afişat, cu respectarea *Standardelor de calitate ARACIS cu privire la modul de desfăşurare a activităţilor de predare, învăţare, cercetare, aplicaţii practice şi evaluare, la forma de învăţământ cu frecvenţă, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice şi de comunicaţii sincrone specifice.*

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competenţe	

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	
5.2. de desfăşurare a seminarului/ laboratorului	

6. Rezultatele învăţării

Cunoştinţe	Studentul / Absolventul: - identifică sursele de date financiare pentru evaluarea poziţiei şi performanţei financiare a întreprinderilor şi pentru fundamentarea deciziilor financiare; - distinge indicatorii şi ratele de echilibru financiar, indicatorii în mărime absolută şi relativă ai rentabilităţii, costurile capitalului şi sintetizarea informaţiilor financiare; - descrie etapele diagnosticului financiar; - clasifică riscurile financiare interne şi externe şi factorii de risc externi şi interni, precum şi metodele de diagnostic (SWOT, grile de evaluare, metode combinate) prin care se identifică punctele tari şi slabe ale întreprinderii;
Aptitudini	Studentul / Absolventul: - gestionează informaţii economico-financiare din surse multiple sau departamente diferite; calculează şi interpretează liniile şi indicatorii-cheie din situaţiile financiare, respectiv bilanţul contabil, contul de rezultate şi situaţia cash flow-ului, oferind analize detaliate ; - evaluează bonitatea societăţilor şi corporaţiilor utilizând informaţiile furnizate de agenţiile de rating de credit ; - calculează indicatorii de lichiditate, solvabilitate şi îndatorare; - aplică metoda SWOT şi metoda grilelor de evaluare pentru a identifica punctele tari şi punctele slabe ale poziţiei şi performanţei financiare;
Responsabilitate şi autonomie	Studentul / Absolventul: - interpretează indicatorii economico-financiari şi propune soluţii la probleme bine definite; - evaluează nivelul actual al îndeplinirii obiectivelor economice şi financiare ale întreprinderii, identifică şi propune măsuri de creştere a eficienţei utilizării resurselor materiale şi umane, având în vedere oportunităţile economice; - pregăteşte rapoarte de solvabilitate pentru evaluarea riscurilor şi oportunităţilor financiare; - evaluează riscurile economico-financiare specifice, natura acestora şi impactul lor asupra organizaţiei şi propune soluţii posibile pentru contracararea acestora.

7. Conţinuturi curs/seminar/laborator

7.1 Curs	**Conţinut**	**Metodă / timp alocat**
1. Aspecte teoretice privind diagnosticul financiar	1.1. Locul şi rolul diagnosticului financiar în cadrul diagnosticului general al firmei 1.2. Sistemul informaţional– bază de date pentru desfăşurarea diagnosticului financiar 1.2.1.Tipologia informaţiilor şi rolul lor în diagnostic 1.2.2. Sistemul informaţional contabil – sursa principală pentru diagnosticul financiar 1.3. Utilizatorii diagnosticului financiar	Prelegere 2 ore
2. Metodologia şi etapele diagnosticului financiar	2.1. Metoda S.W.O.T. 2.2. Metoda grilelor de evaluare 2.3. Metode combinate 2.3 Etapele elaborării diagnosticului financiar	Prelegere 2 ore
3. Diagnosticul poziţiei financiare a entităţii**.** Diagnosticul de ansamblu al poziţiei financiare	3.1. Diagnosticul evoluţiei (dinamicii) poziţiei financiare 3.1.1. Diagnosticul dinamicii activelor 3.1.2. Diagnosticul dinamicii datoriilor 3.1.3. Diagnosticul dinamicii capitalurilor proprii 3.2. Diagnosticul structurii poziţiei financiare 3.2.1. Diagnosticul structurii activelor 3.2.2. Diagnosticul structurii datoriilor şi capitalurilor	Prelegere. Exemple practice 2 ore

7.1 Curs	Conţinut	Metodă / timp alocat
	proprii	
4. Diagnosticul poziţiei financiare a entităţii. Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare	4.1. Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare pe baza bilanţului patrimonial 4.2. Diagnosticul lichidităţii şi solvabilităţii 4.3. Diagnosticul gradului de îndatorare	Prelegere. Exemple practice 2 ore
5. Diagnosticul poziţiei financiare a entităţii. Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare	5.1. Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare pe baza bilanţului funcţional 5.2. Sinteza diagnosticului poziţiei financiare	Prelegere. Exemple practice 2 ore
6. Diagnosticul ratelor privind rotaţia capitalurilor	6.1. Ratele privind rotaţia activelor şi datoriilor 6.2. Diagnosticul corelaţiei creanţe – obligaţii 6.3. Utilizarea ratelor de rotaţie în previziunea echilibrului financiar	Prelegere. Exemple practice 2 ore
7. Diagnosticul fluxurilor de trezorerie	7.1. Conceptele de cash-flow-uri şi solduri de trezorerie 7.2. Diagnosticul fluxurilor de trezorerie	Prelegere. Exemple practice 2 ore
8. Diagnosticul performanţelor financiare pe baza rezultatelor firmei	8.1. Diagnosticul de ansamblu a performanţelor financiare 8.1.1. Soldurile intermediare de gestiune 8.1.2. Capacitatea de autofinanţare 8.2. Diagnosticul evoluţiei performanţelor financiare	Prelegere. Exemple practice 2 ore
9. Diagnosticul performanţelor financiare pe baza ratelor de rentabilitate	9.1. Diagnosticul ratelor rentabilităţii comerciale 9.2. Diagnosticul ratelor rentabilităţii financiare 9.3. Diagnosticul ratelor rentabilităţii economice 9.4. Sinteza diagnosticului performanţelor financiare	Prelegere. Exemple practice 2 ore
10. Diagnosticul riscului economic (de exploatare)	10.1. Analiza pragului de rentabilitate 10.2. Analiza riscului de exploatare structural 10.3. Coeficientul de elasticitate al rezultatului de exploatare 10.4. Variabilitatea rezultatului de exploatare faţă de medie	Prelegere. Exemple practice 2 ore
11. Diagnosticul riscului financiar	11.1. Analiza pragului de rentabilitate global 11.2. Analiza riscului financiar structural 11.3. Coeficientul de elasticitate al rezultatului curent 11.4. Variabilitatea rentabilităţii financiare faţă de medie	Prelegere. Exemple practice 2 ore
12. Diagnosticul riscului de faliment	12.1. Metode de diagnosticare a riscului de faliment 12.2. Modele străine ale metodei scorurilor 12.3. Modele româneşti ale metodei scorurilor	Prelegere. Exemple practice 2 ore
13. Sinteza diagnosticului financiar	13.1. Elaborarea sintezei diagnosticului financiar	Prelegere. Exemple practice 2 ore
14. Curs recapitulativ	14.1. Recapitulare pentru examen. Rezolvarea unor modele de bilet de examen	Conversaţii. Aplicaţii 2 ore

Bibliografie curs

1. M. Grigore, „Diagnosticul financiar al firmei. Note de curs”, classroom, 2026
2. A. Deaconu, „Diagnosticul şi evaluarea intreprinderii”, Editura Economică, Bucureşti, 2019 **658.1/D26**
3. M. Z. Grigore, V. M. Ştefan-Duicu, „Managementul financiar al firmei”, Editura Universităţii „Nicolae Titulescu", Bucureşti, 2026 **cota 658.1/G83**
4. M. Grigore, V. Ştefan-Duicu, M. Nicolescu, „Managementul financiar al firmei. Grile şi aplicaţii”, Editura Prouniversitaria, Bucureşti, 2019 **658.1/G83**
5. M. Petcu, M. I. Sobolevschi-David, I. Anghel, E. Dinu, Eduard (coord.), aut.: A. M. Hristea, A. M. Popescu, I. D. Cismasu, „Analiza economico-financiară”, Editura Economică, Bucuresti, 2023 **658.1/A48**

7.2. Seminar	Conţinuturi	Metodă / timp alocat
Seminar 1	Seminar organizatoric. Prezentarea cerinţelor proiectului de semestru constând în elaborarea diagnosticului financiar al societăţii alese de masterand	Conversaţii 2 ore
Seminar 2	Analiza datelor necesare elaborării diagnosticului financiar al unei societăţi. Întocmirea lucrării practice nr. 1: Prezentarea generală a societăţii X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 3	Întocmirea lucrării practice nr. 2: Diagnosticul de ansamblu al poziţiei financiare la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 4	Întocmirea lucrării practice nr. 3: Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare pe baza bilanţului patrimonial la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 5	Întocmirea lucrării practice nr. 4: Diagnosticul echilibrului poziţiei financiare pe baza bilanţului funcţional la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 6	Întocmirea lucrării practice nr. 5: Diagnosticul ratelor privind rotaţia capitalurilor la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 7	Întocmirea lucrării practice nr. 6: Diagnosticul fluxurilor de trezorerie la societatea X	
Seminar 8	Întocmirea lucrării practice nr. 7: Diagnosticul performanţelor financiare pe baza rezultatelor firmei la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 9	Întocmirea lucrării practice nr. 8: Diagnosticul performanţelor financiare pe baza ratelor de rentabilitate la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 10	Întocmirea lucrării practice nr. 9: Diagnosticul riscului economic la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 11	Întocmirea lucrării practice nr. 10: Diagnosticul riscului financiar la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 12	Întocmirea lucrării practice nr. 11: Diagnosticul riscului de faliment la societatea X	Aplicaţii 2 ore
Seminar 13	Întocmirea lucrării practice nr. 12: Sinteza diagnosticului financiar la societatea X. Interpretări. Punctarea importanţei diagnosticului financiar pentru nevoile diferitelor categorii de utilizatori de informaţii financiare	Aplicaţii 2 ore
Seminar 14	Prezentarea de către masteranzi a studiilor de caz întocmite privind diagnosticul financiar la o societate. Recapitulare pentru examen	Aplicaţii 2 ore

Bibliografie seminar

1. M. Grigore, „Diagnosticul financiar al firmei. Note de curs", classroom, 2026
2. A. Deaconu, „Diagnosticul şi evaluarea intreprinderii", Editura Economică, Bucureşti, 2019 **658.1/D26**
3. M. Z. Grigore, V. M. Ştefan-Duicu, „Managementul financiar al firmei", Editura Universităţii „Nicolae Titulescu", Bucureşti, 2026 **cota 658.1/G83**
4. M. Grigore, V. Ştefan-Duicu, M. Nicolescu, „Managementul financiar al firmei. Grile şi aplicaţii", Editura Prouniversitaria, Bucureşti, 2019 **658.1/G83**
5. M. Petcu, M. I. Sobolevschi-David, I. Anghel, E. Dinu, Eduard (coord.), aut.: A. M. Hristea, A. M. Popescu, I. D. Cismasu, „Analiza economico-financiară", Editura Economică, Bucuresti, 2023 **658.1/A48**

8. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei *DIAGNOSTICUL FINANCIAR AL ÎNTREPRINDERII* are în vedere dobândirea de către masteranzi a abilităţilor necesare pentru pentru elaborarea diagnosticului financiar al unei firme. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupaţii specifice domeniului de studiu, conform calificării europene a aptitudinilor, competenţelor şi ocupaţiilor (ESCO): 2411.1 Contabil, 2413.1 Analist financiar.

9. Evaluare

Modalitatea practică de evaluare continuă:

- participarea activă a studenţilor la curs şi seminar – **1 pct.**;
- rezolvarea corectă a aplicaţiilor propuse spre rezolvare la seminare, postate pe platforma e-learnig – **1 pct. / aplicaţie;**

- elaborarea şi încărcarea pe platforma e-learnig a celor 12 lucrări practice, cu respectarea termenelor precizate pe platformă pentru fiecare lucrare – **1 pct. / lucrare practică încărcată**;
- participarea la manifestări ştiinţifice (cerc ştiinţific studenţesc, Conferinţa studenţească anuală a Universităţii "Nicolae Titulescu" ori alte manifestări ştiinţifice) cu lucrări ştiinţifice din aria disciplinei – **3 pct. / lucrare.**

Studenţii care acumulează minimum 10 pct. pe parcursul semestrului vor primi nota 10 pentru activitatea pe parcurs, cei care acumulează 9 pct. vor primi nota 9, cei care acumulează 8 pct. vor primi nota 8, cei care acumulează 7 pct. vor primi nota 7 ş.a.m.d.

Modalitatea practică de evaluare sumativă: Examen scris cu 3 aplicaţii practice (evaluate la 3 pct./aplicaţie). Se acordă 1 pct. din oficiu.

La stabilirea notei finale se iau în considerare:
- nota obţinută la examen (evaluare sumativă) – 60%
- nota obţinută pentru activitatea pe parcurs (evaluare continuă) – 40%

Pentru promovarea examenului este necesar ca nota finală, calculată conform ponderilor de mai sus, să fie minim 5.

Data completării 01.09.2026	Semnătura titularului de curs ……	Semnătura titularului de seminar ……..
Data avizării în Departament 15.09.2026	Semnătura Directorului Departamentului ……	